

Betriebswirtschaftliches Handeln-Aufgabe A1 - Lagerdauer - Lagerumschlagshäufigkeit (16P.)

mhbusinessstraining.de

Aufgabe - Lagerdauer - Lagerumschlagshäufigkeit (16P.)

Die Gartenbau Großhandel GmbH, ein renommiertes Unternehmen mit Stammsitz in Münster, ist bekannt für ihren Vertrieb von Handwerker- und Gartenbedarfsartikeln. Das Unternehmen ist stolz auf das breite Sortiment und die Fähigkeit, qualitativ hochwertige Produkte zu liefern, die den Bedürfnissen ihrer Kunden entsprechen.

Eines ihrer Hauptprodukte sind Schubkarren, ein wichtiges Werkzeug sowohl für Handwerker als auch für Gartenliebhaber. Der Lagerbestand dieser Schubkarren ist ein wichtiger Faktor für den reibungslosen Betrieb des Unternehmens. Am Anfang des Geschäftsjahres betrug der Lagerbestand 105 Stück. Am Ende des Geschäftsjahres, ist der Lagerbestand auf 89 Schubkarren gesunken. Der Sicherheitsbestand beträgt 50 Schubkarren.

Die Bestellmenge der Schubkarren variiert je nach Halbjahr. Im ersten Halbjahr wurden monatlich 88 Schubkarren beim Lieferanten bestellt. Im zweiten Halbjahr jedoch, sank die monatliche Bestellmenge auf 72 Schubkarren.

Teil a)

Was lautet die durchschnittliche Lagerdauer in Tagen? Ermitteln Sie die Kennzahl rechnerisch nachvollziehbar. (8P.)

Hinweis: Runden Sie auf ganze Tage.

Teil b)

Welche Auswirkung hat eine Erhöhung der Lagerumschlagshäufigkeit? Beschreiben Sie 2 Auswirkungen. (4P.)

Teil c)

Wie kann die Lagerumschlagshäufigkeit erhöht werden? Unterbreiten Sie 2 Vorschläge. (4P.)

Lösung

zu Teil a)

Berechnung durchschnittliche Lagerdauer:

- Allgemeine Formel: Durchschnittlicher Lagerbestand = $(\text{Anfangsbestand} + \text{Endbestand}) / 2$
 - Durchschnittlicher Lagerbestand = $(105 \text{ Stk.} + 89 \text{ Stk.}) / 2$
= 97 Stk.
- Allgemeine Formel: Jahresverbrauch = Anfangsbestand + Zugänge - Endbestand
 - Jahresverbrauch = $105 \text{ Stk.} + 6 \times 88 \text{ Stk.} + 6 \times 72 \text{ Stk.} - 89$
= 976 Stk.
- Allgemeine Formel: Durchschnittliche Lagerdauer in Tagen = $360 \text{ Tage} \times \text{durchschnittlicher Lagerbestand} / \text{Jahresverbrauch}$
 - Durchschnittliche Lagerdauer in Tagen = $360 \text{ Tage} \times 97 \text{ Stk.} / 976 \text{ Stk.} = 35,77 \text{ Tage} \approx 36 \text{ Tage}$

zu Teil b)

Auswirkungen Erhöhung Lagerumschlagshäufigkeit, sind z. B.:

Reduzierte Lagerhaltungskosten: Eine höhere Umschlagshäufigkeit bedeutet, dass Waren schneller aus dem Lager verkauft und ersetzt werden. Dies kann zu niedrigeren Lagerhaltungskosten führen, da weniger Kapital in den Lagerbeständen gebunden ist und weniger Platz für die Lagerung benötigt wird.

Verbesserte Liquidität: Wenn Waren schneller verkauft werden, bedeutet dies, dass das in den Beständen gebundene Kapital schneller in Umsätze umgewandelt wird. Dies kann die Liquidität und die finanzielle Gesundheit eines Unternehmens verbessern.

Weitere Auswirkungen, sind z. B.:

- Reduzierung der Kapitalbindungskosten

Hinweis: Auch andere sinnvolle Lösungen sind möglich.

zu Teil c)

Vorschläge, sind z. B.:

- Eine Reduzierung des Sicherheitsbestands kann zu einer höheren Lagerumschlagshäufigkeit führen. Wenn weniger Produkte als Sicherheitsbestand vorgehalten werden, wird der Gesamtbestand reduziert, was zu häufigeren Bestellungen und damit zu einer höheren Umschlagshäufigkeit führen kann
- Die Verkürzung der Lieferzeiten kann dazu beitragen, die Lagerumschlagshäufigkeit zu erhöhen. Ein schnellerer Wareneingang ermöglicht es, den Lagerbestand niedrig zu halten und dennoch die Nachfrage schnell und effizient zu decken.
- Attraktive Kundenangebote, wie Sonderaktionen, Rabatte oder Bundle-Angebote (z. B. Schubkarre mit Schaufel und Spaten), können die Nachfrage steigern und somit die Lagerumschlagshäufigkeit erhöhen. Wenn mehr Produkte verkauft werden, müssen auch mehr Produkte nachbestellt werden, was zu einem schnelleren Umschlag im Lager führt.

Hinweis: Auch andere sinnvolle Lösungen sind möglich.